

# 中共惠州学院委员会 惠州学院 文件

惠院党发〔2017〕3号

---

## 关于印发《惠州学院 2017 年党政 工作要点》的通知

各党总支、各单位：

《惠州学院 2017 年党政工作要点》已经 2017 年 1 月 14 日党委会审议通过，现予印发，请贯彻落实。

中国共产党惠州学院委员会

惠州学院

2017 年 1 月 15 日

# 惠州学院 2017 年党政工作要点

2017 年是学校“十三五”规划发展提速之年，是学校全面推进省市共建、转型发展之年。学校党政工作的总体思路是：全面贯彻党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会精神，以邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观为指导，深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，全面贯彻党的教育方针，牢固树立和贯彻落实“创新、协调、绿色、开放、共享”的发展理念，以立德树人为根本任务，以创新人才培养模式为突破口，以深化教育综合改革为动力，认真落实《惠州学院“十三五”发展规划》，全面推进省市共建和转型发展工作，促进学校各项事业全面发展。

## 一、坚持全面从严治党，为学校改革发展提供坚强的思想、政治、组织保障

1. 深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神。切实增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，将学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神贯穿工作始终。巩固深化“两学一做”（学党章党规、学系列讲话，做合格党员）学习教育成果，按照中央和省委的部署，结合“两学一做”学习教育制度化、常态化、长效化要求，聚焦解决党员党性意识、宗旨观念、组织纪律和党员教育管理、党内生活等方面存在

的问题，落实责任主体，从思想上找差距，从机制上求突破，从工作上找抓手，努力形成积极向上、干事创业、风清气正的政治氛围。

2. 筹备召开学校第三次党代会。切实强化对筹备工作的组织领导，制定筹备工作方案，全面梳理重点任务，全面落实分工负责制和工作责任制，严把程序关口，严明工作纪律，严谨细致、扎扎实实做好党代表推选、会务、材料起草、宣传报道、安全保卫等工作，确保党代会圆满顺利召开。

3. 切实加强基层党组织建设和干部队伍建设。大力推动党支部“六有”规范化建设，着力解决党支部建设中存在的突出问题，健全和完善支部各项工作制度，健全各支部组织生活制度。落实二级单位抓党建责任制，开展二级党总支（支部）抓基层党建工作述职评议考核。巩固和扩大“书记项目”活动成果。探索推进干部培训长效化机制建设。完善责任考评机制，细化岗位职责，健全和完善干部责任制。

4. 全面贯彻落实党的教育方针，把思想政治工作贯穿教育教学全过程。培育和践行社会主义核心价值观，加强师德师风建设，让学生成为德才兼备、身心健康、全面发展的人才。召开2017年度宣传思想工作会议，认真贯彻落实中央和省委关于意识形态工作责任制的工作部署，着力加强校内新媒体平台运用能力及规范化建设，做好舆情把控，全力维护我校政治安全。完善校园文化管理制度，推动东江文化创意

展示区的规划建设，初步完成网上校史馆建设工作。加强校报、校电视台、校广播台工作，承办好全省高校校报年会。

5. 切实加强党风廉政建设和作风建设。深入学习贯彻新出台的《中国共产党问责条例》《中国共产党党内监督条例》《关于新形势下党内政治生活的若干准则》等党纪党规。严格落实党风廉政建设主体责任和监督责任，保证领导班子成员落实“一岗双责”。认真贯彻落实《中国共产党廉洁自律准则》和《中国共产党纪律处分条例》，严格执行《关于领导干部报告个人有关事项的规定》，严格执行《惠州学院“三书”预警告诫制度实施办法》，严格执行领导干部述职述廉、诫勉谈话、廉政约谈等制度，修订学校党风廉政建设责任制文件。持之以恒落实中央八项规定精神，坚持不懈反对“四风”。深化廉政风险防控工作，督查二级单位党风廉政建设工作落实情况，推进工作制度化、常态化，促进领导干部廉洁自律和权力规范透明运行。继续加强对后勤基建、组织人事、招生考试、科研管理和收费等重点工作，以及群众关心的重要领域的监督。继续加强领导班子民主集中制建设，做好各级党组织民主生活会的相关工作，严肃党内生活。落实《惠州学院党政领导干部问责实施办法》。

6. 加强统战、群团和离退休工作。积极引导支持各民主党派组织和统战性社团加强自身建设，争取成立惠州学院无党派知识分子联谊会、惠州学院留学人员联谊会，出版《惠

州学院统战简报》1-2期。继续做好工会、共青团等群团工作和离退休干部服务及关心下一代工作。适时召开二届四次教代会。大力实施“暖心工程”“建家工程”，建立职工扶危救难基金，提升教职工归属感和幸福感。

7. 建设平安和谐校园。加强依法治教工作，运用法治思维和法治方式，在法治轨道上推进学校事业改革和发展。做好校园综合治理工作，全面排查学校不稳定因素，特别是敏感时期的校园政治稳定工作。继续推进“平安校园”创建工作，进一步落实目标管理责任制，修订完善学校安全工作和“平安校园”创建工作规章制度，提升校园安全防范水平。推进第4期校园视频监控系统项目、消防网管改建工程、消防自动报警系统整改及安装工程和部分校道人行道扩建项目建设。开展校园和周边环境综合整治工作，做好超标电动车整治工作，推进和完善学生宿舍区和教师村停车场建设和管理。

## 二、加强统筹协调，加快推进省市共建、转型发展工作

8. 加强省市共建、转型发展和“十三五”发展规划的统筹协调。充分认识省市共建、转型发展工作的核心目标、重点任务与学校“十三五”发展规划的内在一致性，贯彻全校一盘棋的思想，凝聚深化改革、加快发展的共识与合力，突出工作的系统性、整体性、协调性、规律性，加快推进省市共建、转型发展。

9. 规划实施省市共建工作。建立和完善省市共建工作协同机制，充分发挥相应协调平台优势，强化省市校及政校行企联动。根据《广东省教育厅 惠州市人民政府共建惠州学院协议》，制定总体规划与改革方案，明确工作项目、任务的时间表、路线图和责任人。加强检查督导和绩效考核，确保各项工作任务落到实处，按时保质完成。

10. 贯彻落实《转型发展试点建设方案》。坚持以立德树人为根本，以服务创新发展为导向，以提升质量和能力为核心，把办学思路转到服务地方经济社会发展上来，转到产教融合、校政行企合作上来，转到培养应用型人才上来，转到增强学生创新创业能力上来。确保人、财、物保障好转型，确保行政教辅服务好转型，确保教师教学理念与方法的根本转变与人才质量水平的明显提升。

### 三、深化教育教学改革，提升人才培养质量与水平

11. 继续优化专业结构。优化师范教育专业结构，改革师范教育专业人才培养模式，深化与中小学的协同育人，提高教师培养质量。完成社会工作、应用统计学专业学士学位授予权的申报工作，申报与惠州主要产业相适应的理工科新专业，进一步完善应用型人才培养体系建设，开展“专业+”改革试点工作，开展审核预评估和专业论证。

12. 继续加强课程建设。名师、示范教师主讲核心课程，成立课程群建设小组。积极开展精品课程建设，确保每个专

业有至少一门校级精品视频公开课，至少两门校级精品资源共享课。继续打造校企共建课程，将企业元素嵌入课程，大力推进企业家进校园、行业企业专家进课堂、校友回课堂。加强与应用型人才培养相适应的精品教材建设，力争每个专业至少出版一本精品教材。

13. 深化教育教学改革。修订完善《教材编写、准入和使用管理办法》《实践教学（毕业实习、毕业设计）管理办法》《协同育人平台管理办法》《教师工作质量评价办法》等管理制度，完善教学工作激励和约束机制。加大人才培养模式改革力度，落实本科教学质量工程项目的建设和结题，推进第一课堂、第二课堂、网络课堂“三课堂”融合改革。加强示范性实践教学基地建设，创新实践教学体系，2017 年度建设 8 个示范性实践教学基地、10 个示范性工科实践基地。整合和规范现有实验室资源与管理，提高实验室的使用效率和安全性。积极开展大学生课外科技创新活动，实现一院（二级学院）一大赛、一系一小赛。

14. 强化人才培养质量保障机制。加强教学运行管理，充分发挥校院两级教学督导功能，实现以系或教研室为单位的听课、评课机制，提升对教学质量的分析评价与监控能力。做好 2018 年本科教学审核评估的准备工作。

15. 做好招生和学生管理服务。科学合理编制 2017 年招生计划，加大招生宣传力度，确保生源质量和规范做好

招生工作。继续推进国际化办学，启动第一批留学生招生工作，扩大学生国（境）外交流的规模，提升国（境）外合作院校的层次。继续加强大学生就业创业指导工作，强化校园招聘主渠道作用，促进毕业生充分就业，提高就业创业服务水平。整合校内外创业教育资源，成立创新创业学院。加强和改进学生思想政治教育工作，完善书记、校长上第一堂思政课等工作机制，促进学生全面发展。推进大学生事务中心建设，改进学生事务管理流程，为学生提供“一站式”服务。

#### **四、推进申硕工程和“四重”建设，提升科研与学科建设水平**

16. 全力冲刺申硕工程。积极谋划，周密安排，加快制定学校申报硕士学位授予单位建设规划和发展方案，为申硕工作积极创造条件，狠抓落实，扎实推进各项工作的顺利开展，确保申硕工作真正做到精心组织、有序推进、取得实效。

17. 保障重点平台建设。重点建设惠州市光电产业关键技术协同创新中心、新一代 IT 协同创新中心、大数据协同创新中心、广东省高校绿色化工与功能材料开发中心、惠州学院服装协同创新发展中心、惠州市立法研究院等重点平台，加强平台的体制机制建设，出台相应管理文件，明确平台的建设考核指标，构建责、权、利明确，运行高效的管理体制、运行机制和退出机制。重点组织重离子加速器研发中心、惠州学院服装协同创新发展中心、非开挖检测技术研发中心、



广东省高校绿色化工与功能材料开发中心、惠州市光电产业关键技术协同创新中心、新一代 IT 协同创新中心、惠州学院“互联网+”创业孵化中心等平台，申报省级工程技术（开发）中心，力争实现省级工程中心零的突破。

18. 推进国际合作。进一步落实与马来西亚理工大学、乌克兰国立技术大学的交流项目。扎实开展与乌克兰国立技术大学的科研合作。探索与美国北达科他大学开展科研合作，推进与德国应用型大学开展交流，为我校搭建高水平国际科研合作平台。

19. 加强高层次科研项目和激励高级别科研成果产出。贯彻落实《关于深化高校科研体制机制改革的实施意见》，实施卓越科研提升计划，重点提升承担培育国家级项目和省重点项目的能力与水平。重点组织电子信息、化工、服装、材料、重离子加速器、非开挖检测技术等领域申报省部级奖励。加大 SCI、EI、SSCI 等高水平论文的奖励力度。

20. 加强高水平科研团队建设。凝练重点发展领域，聚焦科研方向，以夏佳文、王复明院士等为核心，形成高水平科研团队。加强青年教师科研团队建设，尽快形成高水平科研团队梯度建设机制。

21. 促进知识产权建设和科研成果转化。加大对申报国内发明专利、国际 PCT 专利的奖励力度；力争发明专利申请量突破 100 件。高质量完成“广东省知识产权贯标试点高校”

的验收工作。利用“互联网+”构建成果转化平台和成果库及专利池，搭建行业、企业需求与学校成果的信息立交桥，提高学校科研成果转化成效。

## **五、深入实施“强师工程”，建设高水平师资队伍**

22. 大力推进“强师工程”。结合学校评建工作要求和“十三五”师资队伍建设规划，科学、合理制订人才引进计划，为向应用型大学转型提供坚强的师资队伍支撑。加大协议制年薪引人才，和海（境）外人才引进力度，提高引进人才的待遇。继续提升外教与外专引进的数量与质量。

23. 提升教师教育教学能力。发挥教师发展中心作用，加强“双师双能型”师资队伍建设，加大应用型专业教师到行业企业、教师教育专业教师到基础教育行业挂职锻炼的力度，构建校企协同育人的教学团队。继续实施教师专业能力提升的“师海扬帆”计划，修订教师进修管理办法，鼓励更多教师在职攻读博士学位。加强师资国际化培养，推行全员培训，鼓励教师访学、进修和培训，筹建国（境）外师训平台，重点开展到港澳台地区为期三个月的进修访学。制订教坛新秀、青年科研骨干管理办法，遴选、培养教坛新秀、青年科研骨干各 30 名左右。

## **六、以服务区域经济社会发展为重点，提升社会服务功能**

24. 大力提升科技服务成效的标志性与显示度。积极申请

和承担政府及企业的科技项目，特别是重大关键共性技术的研究开发和推广应用；积极与企业共建实验室、工程研究中心、研究开发联盟等研究机构，鼓励教师和学生参与企业的科技创新活动，加速科技成果在企业中的推广和应用。

25. 做强教育与培训服务。稳步做好继续教育工作，突出与地方高职院校、行业、企业的合作办学。大力发展非学历继续教育，开展一线工人应用技术培训、中小学教师培训基地、行业企业高端科技和管理人才培训、社工培训。利用互联网+，打造惠民终身学习网络平台。

26. 积极提供决策咨询和其他服务。建设好惠州市中小企业科技创新服务中心、惠州市现代信息服务研究所、海外惠州人研究中心、惠州市科技发展研究中心、惠州经济研究中心、广东革命老区（惠州）研究中心、东江文化研究院、惠州地方立法研究院、惠州学院交响乐团、惠州学院珠三角经济发展战略研究所等，引育优秀团队，积极参与政府的咨询规划、立法和地方特色文化建设。继续与市委宣传部共同打造高水平讲堂。开展区域经济、政治、文化、社会、生态文明，以及历史、教育、艺术、体育事业等研究与服务，发挥引领社会发展的作用。

27. 积极开展服务校友工作。以“丰湖情深——汇聚感恩·圆梦前行”为主题，设立校友返校日（每年11月的最后一个星期六），搭建校友团聚平台，凝聚校友力量。进一步发

挥校友对于学校建设的作用，促进校友工作规范化、科学化建设。

## 七、优化资源配置，提高公共服务体系保障能力

28. 加强财务管理和审计工作。完善财务管理制度、会计预决算和审计制度，强化预算管理，妥善处理事业发展与财力保障的关系，切实提高经费使用效益。加强与政府有关部门沟通协作，争取各种财政补助和政策性资源，保障办学经费的稳定增长。加快国库款项的支付，督促各类专项资金的使用进度，强化项目资金管理。推进财务信息化建设，提高信息化管理水平。继续推进应收账款的催缴工作。继续推进学校内部审计全覆盖，完成 2016 年度财务预算执行与决算审计，做好中层干部换届离（续）任经济责任审计。

29. 做好资产设备管理与招标采购工作。完善和修订资产管理、实验室建设和招标采购的规章制度，健全成本核算效益评估机制，推进经营性资产管理体制改革，推进经营性资产管理目标和整合力度，建立合理的资源有偿使用机制，使资产经营收入成为办学经费的重要补充来源。提高资源共享水平和设备利用效率，改善教学公共资源的环境与装备条件，提升管理服务能力和水平。衔接市政府积极做好“两馆”资产划转移交工作，完善教学实验大楼（一期）资产配置工作。有序开展 2015 年和 2016 年报废资产处置工作和 2017 年实验室建设项目的评审、立项与建设工作，完成实验室房屋资源

的调整与分配和大型进口设备的使用状况的评价与考核。

### 30. 稳步推进“加强后勤服务管理暨社会化改革”工作。

根据学校发展的客观需求和后勤服务改革内容，结合惠州学院后勤服务工作现状和基础条件，围绕适应学校转型发展要求，以构建后勤管理运行机制为目标，以破解制约学校后勤改革发展的关键领域、薄弱环节和突出矛盾为抓手，以改革服务、经营方式和加强管理为主要形式，全面加强我校校园公共区域卫生保洁和园林绿化、餐饮、水电与土木维修、交通运输，文印、医疗卫生、学生公寓等方面的系统化、科学化管理，探索“两馆”和学术交流中心客房部等项目运营，提升后勤管理、服务的质量和水平。

31. 继续加强校园基础设施建设。继续做好教学实验大楼（一期）工程、旭日大楼改扩建工程、供电扩容改造工程等重点项目的管理工作，启动教学实验大楼（二期）工程、中苑学生宿舍5栋工程、南苑学生宿舍6栋工程等11个项目的建设。开展第二教学区的国土面积测绘、地表清拆、补偿、边界确立、围墙建设等工作。开展河桥水校区段的整治工程建设，做好校门口环境整治及公交站场改移工作。完成校园控制性详规和校园修建性规划编制、报批工作。

32. 做好图书馆和学报工作。完成纸质文献生均4册的采编任务。加强电子资源的建设和宣传推广工作，强化自动化集成系统，丰富自建特色数据库，更新与优化微信公众号平

台，加强以科技查新为龙头的社会化科技信息服务。重建电子阅览室或新建24小时自助借还图书馆，对图书馆无线网络进行升级改造。继续做好学报编辑出版工作，明显提高学报影响因子，提升数字化出版水平。完善专题栏目负责人制，加大对具有浓厚地方特色和服务地方栏目的建设力度，加大宣传约稿力度。开展“惠州学院转型发展”征文活动，出版《惠州学院转型发展》（暂定名）论文集。

33. 加大智慧校园建设力度。大力推进数字化校园升级改造（一期）、数据中心设备系统集成采购项目、OA系统、网站群的建设及推广应用，启动数字化校园升级改造（二期）建设。推动一卡通银行圈存、卡务自助办理终端建设，加快一卡通服网上办事功能的建设，实现校内商铺消费、公用多媒体设施、实训场所、学生生活区水电智能化管理。优化和完善新建校园网，做好校园网网络信息安全保障工作和信息系统等级保护的整改验收工作。

34. 加强档案管理工作。贯彻落实《惠州学院档案管理办法》，继续推进档案室硬件设施建设，推进档案管理数字化工作，提高档案服务水平。

## **八、完善依法治校制度体系，不断提升学校的管理和服务水平**

35. 完善依法治校制度体系。以《惠州学院章程》为抓手，努力构建现代大学制度，完善学校内部管理制度体系建设。

完善学术委员会制度，规范学术评价、评审和学术决策咨询程序。完善二级学院党政联席会议制度。强化教职工代表大会功能，发挥学生参与学校管理的作用，推进民主管理和有效监督。

36. 推进体制机制创新与改革。继续在科研体制机制、人事制度、内部管理体制机制、人才培养模式、协同创新机制等方面探索创新、深化改革，强化压力传导和问责性评估机制建设。全面落实各类绩效管理制度，完成第二轮岗位设置与人员聘用工作，完善教职工奖励性绩效工资分配改革方案，制订合同制员工绩效工资分配方案。

附件：惠州学院 2017 年重点工作与重点工程一览表

附件

## 惠州学院 2017 年重点工作与重点工程一览表

表 1：重点工作

序号	重点工作	负责领导	负责部门	责任人	完成时间
1	筹备召开学校第三次党代会	刘 晟 彭永宏 赵日兴	党代会筹备工作 领导小组 办公室	李江山 柴素芬 金 伟	2017.7
2	制定和实施《省市共建工作总体规划与改革方案》	刘 晟 彭永宏 罗川山	省市共建工作 领导小组 办公室	李江山 欧小军	2017.1、 全年
3	贯彻实施《转型发展建设试点方案》	刘 晟 彭永宏	转型发展工作 领导小组 办公室	李江山	全年
4	编制《惠州学院申报硕士学位授予单位建设规划》	刘 晟 彭永宏 宏 赖美琴 刘国栋	科研处 教务处 人事处 相关二级单位	蔡昭权 曹建忠 罗恢远	全年
5	启动后勤服务管理暨社会化改革	刘 晟 彭永宏 罗川山	后勤服务管理暨 社会化改革工作 联席会议办公室	田华文 李江山	2017.1
6	校内管理制度体系建设	刘 晟 彭永宏	校长办公室	李江山	全年
7	深化“学党章学党纪、学系列讲话、做合格党员”学习教育	刘 晟 赵日兴	组织部	柴素芬	全年
8	2017 年“书记项目”的选题、立项与实施	刘 晟 赵日兴	组织部	柴素芬	全年
9	干部培训长效化机制建设	刘 晟 赵日兴	组织部	柴素芬	2017.12
10	完善干部责任制	刘 晟 李韶春	组织部 纪委办	柴素芬 邬 强	2017.12
11	成立无党派知识分子联谊会、留学人员联谊会	刘 晟 赵日兴	统战部	金 伟	2017.12
12	筹建广东革命老区（惠州）研究中心	刘 晟 彭永宏 赖美琴 罗川山	科研处 政法学院	蔡昭权 林清明 蒋 炜	2017.12



13	推进乌克兰国立技术大学合作项目	彭永宏 赖美琴	科研处 国际交流合作处 相关二级单位	蔡昭权 林红	全年
14	首批留学生招生工作	彭永宏	国际交流合作处	林红	2017.12
15	中层干部换届离（续）经济责任审计	彭永宏	审计处	王兴邦	2017.12
16	成立创新创业学院	赵日兴 刘国栋	学生处 人事处 教务处	谭润志 罗恢远 曹建忠	2017.12
17	东江文化创意展示区规划建设	赵日兴 罗川山	宣传部 后勤基建处	金伟 田华文	2017.7
18	筹备召开二届四次教代会	李韶春	工会	吴映萍	2017.03
19	修订党风廉政建设责任制文件	李韶春	纪委办	邬强	2017.12
20	省级工程技术（开发）中心申报工作	赖美琴	科研处	蔡昭权	2017.10
21	省部级科研平台建设	赖美琴	科研处	蔡昭权	2017.12
22	“广东省知识产权贯标试点高校”验收工作	赖美琴	科研处	蔡昭权	2017.06
23	制定“校友返校日”实施方案	赖美琴	校友办	李江山	2017.11
24	教学实验大楼（一期）资产配置工作	许玩宏 刘国栋 罗川山	资产设备管理处 后勤基建处 教务处	杨敏 田华文 曹建忠	2017.8
25	完善资产管理、实验室建设和招标采购的规章制度。	许玩宏	资产设备管理处	杨敏	2017.10
26	“两馆”产权移交	许玩宏	资产设备管理处	杨敏	2017.12
27	2017年实验室建设项目评审、立项与建设工作	许玩宏	资产设备管理处	杨敏	2017.12
28	奖励性绩效工资改革方案的制订与实施	刘晟 彭永宏 刘国栋	人事处	罗恢远	2017.6
29	高层次人次引进工作	刘晟 彭永宏 刘国栋	人事处	罗恢远	2017.12
30	双师双能型师资队伍建设工作	刘晟 彭永宏 刘国栋	人事处	罗恢远	2017.12
31	做好第二轮岗位设置与人员聘用工作	刘国栋	人事处	罗恢远	2017.8

32	优化师范专业结构,改革师范教育专业人才培养模式	刘国栋	教务处	曹建忠	2017.12
33	开展本科教学审核自我评估	刘国栋	教务处	曹建忠	2017.12
34	完善系列教学管理制度	刘国栋	教务处	曹建忠	2017.5
35	示范性实践教学基地建设	刘国栋	教务处	曹建忠	2017.9
36	规范完成招生工作	刘国栋	教务处	曹建忠	2017.11
37	校园控制性详规及校园修建性规划编制、报批工作	罗川山	后勤基建处	田华文	2017.5 /2017.11

**表 2：重点工程项目**

序号	重点工程	负责领导	负责部门	责任人	完成时间
1	启动消防给水系统（消防网管）改建工程	赵日兴 罗川山	保卫处 后勤基建处	田华文 李金利	2018.12
2	消防自动报警系统整改与并网工程	赵日兴 罗川山	保卫处 后勤基建处	田华文 李金利	2017.12
3	启动第 4 期校园视频监控系统项目	赵日兴 罗川山	保卫处 后勤基建处	田华文 李金利	2018.12
4	教学实验大楼二期工程启动工作	罗川山	后勤基建处	田华文	2017.12
5	中苑学生宿舍 5 栋工程、南苑学生宿舍 6 栋工程	罗川山	后勤基建处	田华文	2017.12
6	第二教学区面积测绘、地表场地清拆等前期工程	罗川山	后勤基建处	田华文	2017.6
7	教学实验大楼一期工程（管理工作）	罗川山	后勤基建处	田华文	2017.5
8	旭日大楼改扩建工程（管理工作）	罗川山	后勤基建处	田华文	2017.9
9	供电扩容改造工程（管理工作）	罗川山	后勤基建处	田华文	2017.3
10	河桥水校区段整治工程（协调市水务局）	罗川山	后勤基建处	田华文	2017.6
11	校门环境整治（协调市住建、公安、园林、公用事业、交通等部门）和校门公交站场转移工程（协调市交通局）	罗川山	后勤基建处	田华文	2017.10